

**CONCURSUL/EXAMENUL  
PENTRU NUMIREA ÎN FUNCȚII DE CONDUCERE A JUDECĂTORILOR  
august – decembrie 2024**

**TEMATICĂ**

**I. Management; concepte și principii** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești)

**1. Dimensiuni și caracteristici ale managementului** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.28 - 37)

1.1. Managementul ca artă (pag. 28-29)

1.2. Managementul ca știință (pag.29-32 )

1.3. Managementul ca profesie (pag.32-34 )

1.4. Managementul ca disciplină de studiu (pag.34)

1.5. Caracteristicile managementului (pag.34-37 )

**2. Funcțiile managementului** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.48-170)

2.1. Planificarea (pag.48-63)

2.2. Organizarea (pag.63-89)

2.3. Conducere – sursele puterii; leadership vs management? (pag.89-93; pag.153-156)

2.4. Controlul (pag.156-170)

**3. Motivația. Grupuri de muncă** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.117-153)

3.1. Motivația în muncă – repere teoretice și practice (pag.117-138)

3.2. Managementul grupurilor de muncă (pag.138-153)

**4. Managerii** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.170-214; pag.220-241)

4.1. Activitatea managerilor și stilurile de management (pag.170-186)

4.2. Procesul decizional în management (pag.186-205)

4.3. Managementul schimbării (pag.206-214)

4.4. Înțelegerea și dezvoltarea unei culturi a organizației (pag.222-230)

4.5. Dezvoltarea și trainingul personalului (pag.230-241)

**II. Rolul comunicării în procesul de management** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag. 94-117; Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor – subpct. 3.7 Instrumente manageriale și măsuri pentru îmbunătățirea activității – pag. 249-268; legislația din bibliografie)

**III. Relațiile de management în instanțele judecătorești** (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul III pag.242-267; legislația din bibliografie)

1. Relația dintre managementul instanțelor – independența judecătorilor și eficiența actului de justiție (pag.242-245)

2. Relațiile de management existente în instanțele judecătorești (pag. 245-249)

2.1. Relația dintre președintele instanței și ceilalți membri ai echipei manageriale (pag. 249-253)

2.2. Relația dintre președintele instanței și colegiul de conducere (pag. 253-257)

2.3. Relațiile managerilor judiciari cu judecătorii (pag. 258-261)

2.4. Relația managerilor judiciari cu personalul auxiliar de specialitate și celelalte categorii de personal (pag. 261-264)

2.5. Relații de management existente între instanțe de la niveluri de jurisdicție diferite (pag. 265-267).

## BIBLIOGRAFIE

### I. Studii:

1. Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești
2. Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor, avizată prin Hotărârea nr.1972/14.07.2022 a Consiliului Superior al Magistraturii - Secția pentru judecători – disponibilă online la adresa: <https://sites.google.com/csm.csm1909.ro/sipoca751/activit%C4%83%C5%A3i>

### II. Legislație primară, care va fi adusă la zi în raport cu modificările legislative intervenite până la data anunțării concursului/examenului:

1. **Legea nr.304/2022 privind organizarea judiciară, cu modificările ulterioare, cu excepția:**
  - art.20 – art.33 inclusiv
  - art.61 – art.65 inclusiv
  - art.66 art.113 inclusiv
  - art.114 – art.120 inclusiv
  - art.121 – art.126 inclusiv
  - art.149 – art.168 inclusiv
2. **Legea nr.303/2022 privind statutul judecătorilor și procurorilor, cu modificările ulterioare, cu excepția:**
  - art.5 – art.42 inclusiv
  - art.142 – 149 inclusiv
  - art.204 – art.226 inclusiv
  - art.235 – art.264 inclusiv
  - art.265 – art.281 inclusiv
  - art.282 – art.294 inclusiv
3. **Legea nr.305/2022 privind Consiliul Superior al Magistraturii, cu modificările ulterioare, – doar** Cap. III Atribuțiile Consiliului Superior al Magistraturii - Secțiunea a 2-a Atribuțiile Plenului Consiliului Superior al Magistraturii și Secțiunea a 3-a Atribuțiile secțiilor Consiliului Superior al Magistraturii, respectiv art.36 – art.43 inclusiv;
4. **Legea nr. 11/2024 privind statutul grefierilor și al altor categorii de personal care ocupă funcții de specialitate în cadrul instanțelor judecătorești, al parchetelor de pe lângă acestea și al Institutului Național de Expertize Criminalistice, cu excepția:**

- art.104-art.111, art.159-art. 165 inclusiv
- art.210-art.255 inclusiv
- art.256-art.276 inclusiv

**5. Legea nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;**

**III. Legislație secundară, care va fi adusă la zi în raport cu modificările legislative intervenite până la data anunțării concursului/examenului:**

**1. Regulamentul de ordine interioară al instanțelor judecătorești, aprobat prin Hotărârea nr.3243/22.12.2022 a Consiliului Superior al Magistraturii - Secția pentru judecători, cu modificările ulterioare, cu excepția:**

- Capitolul II, Secțiunea a 9-a - Evidența activității instanței

**2. Ghidul de bune practici privind relația sistemului judiciar cu mass-media, aprobat prin Hotărârea Plenului CSM nr.197/17.09.2019, cu excepția:**

- Secțiunea 2 din capitolul IV – Reguli aplicabile în faza de urmărire penală.

### **CRITERII ORIENTATIVE ALE STRUCTURII PROIECTULUI REFERITOR LA EXERCITAREA ATRIBUȚIILOR SPECIFICE FUNCȚIEI DE CONDUCERE PENTRU CARE CANDIDEAZĂ**

La evaluarea proiectului vor fi avute în vedere criteriile menționate în Regulament, sub următoarele aspecte:

- prezentarea sintetică a instanței judecătorești prin prisma funcției la care se candidează;
- identificarea unor eventuale disfuncții în activitatea instanței judecătorești;
- soluții propuse pentru înlăturarea deficiențelor identificate;
- stabilirea și definirea obiectivelor;
- propuneri de măsuri pentru realizarea obiectivelor;
- propuneri pentru îmbunătățirea activității manageriale a instanței judecătorești.

*Timp de expunere a proiectului: aproximativ 15 minute.*

*Timp pentru întrebări și răspunsuri: aproximativ 15 minute.*

Proiectul se va încadra într-o limită de 30 de pagini, redactate folosind caractere de 12, la distanță de un rând și jumătate, iar anexele nu vor putea depăși 10 pagini.